

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی دانشگاه

علوم پزشکی تبریز

(۱۳۹۷-۱۴۰۲)

۱- مقدمه:

مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی دانشگاه علوم پزشکی تبریز در سال ۱۳۹۵ با تغییر به نام مذکور فعالیت پژوهشی خود را آغاز گردید. موسس اولیه و ریاست این مرکز جناب آقای دکتر محمد سعید حجازی است. این مرکز دارای رئیس، معاون پژوهشی میباشد، همچنین شورای پژوهشی مرکز شامل ۶ نفر هیات علمی بوده که در جلسات ماهانه شورا و همچنین تصمیم گیریهای مرکز دخیل میباشند.

رئیس و اعضاء موسس مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی		
ردیف	نام و نام خانوادگی	نوع عضویت
۱	دکتر محمد سعید حجازی	موسس - ریاست مرکز
۲	دکتر اصغر مصباحی	موسس - معاون پژوهشی مرکز
۳	دکتر رضا بدل زاده	موسس
۴	دکتر سعید پیروز پناه	موسس
۵	دکتر بهمن یوسفی	موسس

اعضاء شورای عالی مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی		
ردیف	نام و نام خانوادگی	نوع عضویت
۱	دکتر محمد سعید حجازی	عضو شورای عالی مرکز
۲	دکتر اصغر مصباحی	عضو شورای عالی مرکز
۳	دکتر رضا بدل زاده	عضو شورای عالی مرکز
۴	دکتر بهمن یوسفی	عضو شورای عالی مرکز

اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی		
ردیف	نام و نام خانوادگی	نوع عضویت
۱	دکتر محمد سعید حجازی	رئیس مرکز - موسس - عضو شورای عالی مرکز
۲	دکتر اصغر مصباحی	معاونت مرکز - موسس - عضو شورای عالی مرکز
۳	دکتر سعید پیروز پناه	موسس
۴	دکتر رضا بدل زاده	عضو شورای عالی مرکز
۵	دکتر بهمن یوسفی	عضو شورای عالی مرکز
۶	دکتر وحیده طرح ریز	هیئت علمی مرکز
۷	سهیلا منتظر صاحب	هیئت علمی مرکز

عضو شورای پژوهشی	لیلا مولوی	۸
عضو شورای پژوهشی	الناز مهدیزاده	۹
عضو شورای پژوهشی	حمید حیدری	۱۰
عضو شورای پژوهشی	علیرضا علی همتی	۱۱
عضو شورای پژوهشی	مسعود مقدس زاده	۱۲
عضو شورای پژوهشی	توحید جعفری کوشکی	۱۳
عضو شورای پژوهشی	محمد رضا علیوند	۱۴

## ۲- رسالت :

۲-۱- عبارت رسالت: توسعه و تولید علوم بنیادی-کاربردی در زمینه پزشکی مولکولی

### ۲-۲- بیانیه رسالت:

طی سال‌های گذشته مطالعات بسیاری در زمینه پیشگیری، تشخیص و درمان بیماری‌ها با استفاده از روشهای سلولی و مولکولی و شخص محور صورت گرفته و پیشرفت‌های چشمگیری در این زمینه حاصل شده است. امروزه درمان‌های هدفمند مبتنی بر روشهای سلولی و مولکولی و شخص محور برای بیماری‌ها به کار گرفته می‌شود. مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی با بنیه علمی قوی و کارآمد و اجرای پروژه‌های تحقیقاتی بنیادی و کاربردی با رویکرد همکاری‌های مشترک ترجیحاً در قالب تفاهم نامه با سایر دانشگاه و مراکز علمی-پژوهشی کشور و خارج از کشور در انجام رسالت علمی خود گام بر می‌دارد. این مرکز در راستای توسعه روشهای نوین سلولی و مولکولی و شخص محور تشخیص، پیشگیری و درمان بیماری‌ها و نیز بومی سازی فناوری‌ها و روشهای مربوطه در جهت توسعه مرزهای دانش و ارتقاء سلامت و نیز با نگاه بر توانمند سازی و تربیت نیروهای متخصص مربوطه ماموریت خویش را انجام می‌دهد.

### ۲-۳- ارزش‌های سازمانی:

- احترام به کرامت انسانی
- پایبندی به کیفیت در پژوهش
- ارج نهادن به اصول اخلاق پزشکی، حرفه‌ای و پژوهشی در عرصه فعالیت‌ها
- ایجاد فرصت برابر و برقراری عدالت در فعالیت‌های پژوهشی
- ارتقای فرهنگ توجه به کار گروهی جهت نیل به اهداف عالی
- توسعه مداوم زیر ساختهای همکاری
- رعایت کلیه اصول ایمنی زیستی و آزمایشگاهی

## ۳- چشم انداز ۵ ساله مرکز:

مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی از سال ۱۳۹۵ شروع بکار نموده است. این مرکز تصمیم دارد با بهره گیری از تجربیات کسب شده، مهارت‌های فناورانه، تولید محصول و ترجمان دانش توسط محققان و نیروهای متخصص و همچنین با بکارگیری ظرفیتهای موجود در علوم مرتبط با پزشکی مولکولی جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه به عنوان یکی از مراکز پیشرو تحقیقاتی کشوری، گام بردارد.

#### ۴- موضوع های استراتژیک (Strategic Issues) (اهداف کلان)

ردیف	موضوع استراتژیک
G <sub>۱</sub>	احراز جایگاه مرجع در منطقه غرب و شمالغرب کشور در زمینه انجام و توسعه تحقیقات سلولی و مولکولی در حیطه پزشکی و علوم وابسته در دانشگاه علوم پزشکی تبریز و استان آذربایجان شرقی
G <sub>۲</sub>	احراز جایگاه مرجع در منطقه غرب و شمالغرب کشور در زمینه جداسازی، مطالعات سلولی - مولکولی و کاربردی ذخایر ژنتیکی بومی کشور
G <sub>۳</sub>	تبدیل مرکز به جایگاه فعال در توسعه فرایند ترجمان دانش و فناوری و گسترش شرکت های دانش بنیان

#### اهداف اختصاصی G<sub>۱</sub>

GO	اهداف اختصاصی
G <sub>۱</sub> O <sub>۱</sub>	افزایش شاخص های علم سنجی مقالات چاپ شده
G <sub>۱</sub> O <sub>۲</sub>	افزایش همکاری های علمی-پژوهشی با مراکز داخل دانشگاهی
G <sub>۱</sub> O <sub>۳</sub>	جذب اعتبار پژوهشی از سازمانهای داخل کشور
G <sub>۱</sub> O <sub>۴</sub>	افزایش همکاری های علمی-پژوهشی با مراکز بین المللی
G <sub>۱</sub> O <sub>۵</sub>	افزایش جذب پایاننامه های دانشجویی و ارائه طرح های پژوهشی توسط محققین دانشگاه در مرکز
G <sub>۱</sub> O <sub>۶</sub>	افزایش تعداد مقالات چاپ شده در مجلات معتبر علمی بین المللی و داخلی
G <sub>۱</sub> O <sub>۷</sub>	برگزاری کارگاههای آموزشی مصوب پزشکی مولکولی

S <sub>۱</sub> G <sub>۲</sub>	مدیریت و توسعه منابع انسانی
S <sub>۱</sub> G <sub>۲</sub> O <sub>۱</sub>	جذب ۲ نفر هیات علمی پژوهشی جدید تا پایان سال ۱۴۰۰
S <sub>۱</sub> G <sub>۲</sub> O <sub>۲</sub>	جذب ۲ نفر کارشناس آزمایشگاه تا پایان سال ۱۴۰۰
S <sub>۱</sub> G <sub>۲</sub> O <sub>۳</sub>	جذب ۲ نفر پاره وقت نیروهای متخصص از سایر مراکز علمی و دانشگاهی تا پایان سال ۱۴۰۰
S <sub>۱</sub> G <sub>۲</sub> O <sub>۴</sub>	توانمند سازی کارشناسان پژوهشی و آزمایشگاهی مرکز از طریق برگزاری ۳ کارگاه آموزشی در راستای مأموریت های استراتژیک مرکز تا پایان سال ۱۴۰۰

S <sub>۱</sub> G <sub>۳</sub>	مدیریت و توسعه منابع فیزیکی
S <sub>۱</sub> G <sub>۳</sub> O <sub>۱</sub>	تخصیص فضای فیزیکی مرکز تحقیقات به متراژ ۱۰۰ متر جهت توسعه بخش اداری تا پایان سال ۱۴۰۱

تخصیص فضای فیزیکی مرکز تحقیقات به متراژ ۴۰۰ متر جهت توسعه بخش آزمایشگاهی تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>1</sub> G <sub>2</sub> O <sub>2</sub>
--	--

مدیریت و توسعه منابع مالی	S <sub>1</sub> G <sub>4</sub>
جذب و افزایش بودجه تحقیقاتی مرکز به میزان ۱۰ میلیارد ریال تا پایان سال ۱۴۰۱	S <sub>1</sub> G <sub>4</sub> O <sub>1</sub>
اخذ ردیف بودجه مستقل برای مرکز تا پایان سال ۱۴۰۲	S <sub>1</sub> G <sub>4</sub> O <sub>2</sub>
توزیع منابع مالی مناسب برای تجهیز امکانات آزمایشگاهی به میزان ۱۰ میلیارد ریال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>1</sub> G <sub>4</sub> O <sub>3</sub>

فرایندهای تحقیقاتی در راستای اولویتهای مرکز تحقیقات	S <sub>2</sub>
---	----------------

ساماندهی به فرایند تحقیقاتی در مرکز	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub>
تدوین اولویتهای پژوهشی مرکز تحقیقات تا پایان سال ۱۳۹۷	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>1</sub>
تنظیم RFPهای تحقیقاتی در راستای رسیدن به اهداف برنامه استراتژی مرکز و نقشه راه سالانه ۲ مورد سالانه تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>2</sub>
افزایش تعداد طرحهای تحقیقاتی و پایان نامه‌های مرتبط با پزشکی مولکولی به میزان ۱۰٪ افزایش در هر سال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>3</sub>
افزایش همکاری با سایر مراکز درون دانشگاهی و برون دانشگاهی در راستای اولویتهای مرکز سالانه ۱ مورد تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>4</sub>
اختصاص گرنت تحقیقاتی برای پژوهشگران که بیشترین امتیاز را برای مرکز کسب نموده اند تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>5</sub>
ارتقای کمی مقالات با انتشار مقالات Q <sub>1</sub> به میزان ۲۰ مورد در هر سال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>6</sub>
ارائه حداقل ۲ پوستر و سخنرانی در کنگره‌های داخلی در هر سال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>7</sub>
ارائه حداقل ۱ پوستر و سخنرانی در کنگره‌های خارجی در هر سال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>8</sub>
برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای محققان داخلی و خارجی، حداقل ۱ کارگاه در هر سال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>1</sub> O <sub>9</sub>

راه اندازی و تجهیز آزمایشگاه‌های مرکز	S <sub>2</sub> G <sub>2</sub>
تجهیز و راه اندازی آزمایشگاه پزشکی مولکولی تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>2</sub> O <sub>1</sub>
فراهم آوردن استانداردهای لازم برای آزمایشگاههای مرکز بر اساس پروتکل‌های بین‌المللی تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>2</sub> O <sub>2</sub>
تدوین SOP های لازم آزمایشگاهی تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>2</sub> G <sub>2</sub> O <sub>3</sub>

راه اندازی هسته‌های پژوهش در راستای اولویت‌های مرکز	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub>
راه اندازی کارگروه تخصصی نانوذرات در تشخیص سرطان ها توسط دکتر اصغر مصباحی تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub> O <sub>1</sub>
راه اندازی کارگروه تخصصی سیگنالینگ سلولی و درمان های هدفمند تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub> O <sub>2</sub>
راه اندازی کارگروه تخصصی بیومارکرهای تشخیصی تا پایان سال ۱۳۹۸	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub> O <sub>3</sub>

پایش در راستای ارتقای فرایندهای تحقیقاتی مرکز	S <sub>2</sub> G <sub>4</sub>
پایش برنامه استراتژیک و اولویت های مرکز سالانه یک بار تا سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>4</sub> O <sub>1</sub>
پایش فرایندهای مرکز در راستای ارتقای امتیازهای تحقیقاتی مرکز سالانه ۲ بار تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>4</sub> O <sub>2</sub>

ترجمان دانش، فناوری و تجاری سازی در راستای اولویت‌های مرکز تحقیقات	S <sub>3</sub>
--	----------------

تقویت منابع انسانی در راستای اعتلای فرهنگ فناوری و تجاری سازی	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub>
توانمندسازی پرسنل مرکز تحقیقات با برگزاری دوره‌های مرتبط سالانه ۲۰ نفر ساعت تا سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub> O <sub>1</sub>
اعزام هیات علمی مرکز جهت شرکت در دوره‌های تخصصی مرتبط با اولویت های مرکز ۵۰ نفر ساعت تا سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>3</sub> O <sub>2</sub>

طراحی سیستم مدیریت نوآوری، فناوری و تجاری سازی در راستای افزایش ارتباطات با بالین و صنعت	S <sub>2</sub> G <sub>4</sub>
حضور نماینده دائم از طرف مرکز و پژوهشکده در شورای فناوری دانشگاه جهت تسریع در تصویب طرح‌های فناورانه تا سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>4</sub> O <sub>1</sub>
اعلام عمومی در وبسایت سایر مراکز علمی در خصوص انجام پروژه‌های مشترک در قالب تفاهم ۱ مورد هر سال تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>4</sub> O <sub>2</sub>

توسعه ارتباطات بین بخشی در راستای خروجی‌های مطرح در فرایندهای بالینی	S <sub>2</sub> G <sub>5</sub>
ارتباط با مراکز آموزشی درمانی دانشگاه علوم پزشکی تبریز بصورت شرکت در شوراها و جلسات، ۴ جلسه در سال تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>5</sub> O <sub>1</sub>
ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی زیر مجموعه پژوهشکده بیومدیسین بصورت شرکت در شوراها و جلسات، ۶ جلسه در سال تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>5</sub> O <sub>2</sub>
ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی زیر مجموعه دانشگاه علوم پزشکی تبریز بصورت شرکت در شوراها و جلسات، ۴ جلسه در سال تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>2</sub> G <sub>5</sub> O <sub>3</sub>

ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی داخل کشور بصورت شرکت در شوراها و جلسات، ۳ جلسه در سال تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>۲</sub> G <sub>۰</sub> O <sub>۴</sub>
ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی خارج از کشور بصورت شرکت در جلسات حضوری و یا آنلاین، ۲ جلسه در سال تا پایان سال ۱۳۹۹	S <sub>۲</sub> G <sub>۰</sub> O <sub>۵</sub>

حمایت از توسعه استارت‌آپ‌ها و شرکت‌های دانش بنیان	S <sub>۲</sub> G <sub>۱</sub>
تلاش برای ثبت شرکت دانش بنیان در زمینه پزشکی مولکولی، ۲ شرکت تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>۲</sub> G <sub>۱</sub> O <sub>۱</sub>
برگزاری اتاق فکر مشترک برای انتقال دانش برخاسته از مطالعات پایه‌ای، ۲ مورد در سال تا پایان سال ۱۴۰۰	S <sub>۲</sub> G <sub>۱</sub> O <sub>۲</sub>

## دورنما :

ما بر انیم با به کارگیری از توانایی اعضا و فرصت‌های موجود با احراز شرایط تصویب قطعی یکی از سه مرکز برتر در زمینه پزشکی مولکولی یکی از سه مرکز برتر در کشور باشیم.